

Contextueel leiderschap[®] als kapstok voor leiderschapsontwikkeling

Bureau Zuidema plaatst leiderschap in de context van de organisatie en de maatschappij. Dit noemen we contextueel leiderschap[®]. De essentie van contextueel leiderschap is dat leidinggevendenden zich realiseren dat zij zelf steeds de verbindende schakel zijn tussen hun opdracht en de rol die zij aannemen. Hoe kunnen persoonlijke ambities gekoppeld worden aan die van de medewerkers en aan de doelstellingen van de organisatie?

De context van de organisatie is bepalend voor het meest effectieve type leider. Welke leiderschapsstijl past bij de fase waarin de organisatie zich bevindt? Hoe ziet het totaalplaatje van alle stakeholders (waaronder medewerkers, cliënten, concurrenten, vakbonden en aandeelhouders) eruit? Een contextspecifiek traject voor leiderschapsontwikkeling start met het definiëren van de ambitie en het inventariseren van de realisatie van de ambities tot op heden. Ook wordt uitvoerig gekeken naar de netwerk en sociale contexten waarin de ambitie gerealiseerd moet worden.

Op basis van deze diagnose kijken we naar de positionering van de doelgroep en de ruimte voor ontwikkeling. Hoe kijken leiders naar zichzelf? Wat zijn drijfveren en waarden? Hoe verhouden die zich tot de waarden van de organisatie en de maatschappij? Op welke wijze kan er vanuit persoonlijk leiderschap leiding gegeven worden in een gezonde balans tussen authenticiteit en effectiviteit?

Contextueel leiderschap vraagt om expliciete bereidheid om je als leider te ontwikkelen. Als die bereidheid er is om met contextueel leiderschap[®] aan de slag te gaan, moeten er condities geschapen worden waarin leren plaats kan vinden. Wat heb je nodig om ambitie waar te maken? Wie kan daarbij helpen? Op basis van de antwoorden op deze vragen ontwikkelen we samen met u een leertraject, met aandacht voor de ontwikkeling van de individuele leiders en uw organisatie. Waar nodig ondersteunen we in de uitvoering van dit leertraject en de evaluatie.

Wilt u uw leiderschapsontwikkeling nog beter koppelen aan de context en strategische ambitie van uw organisatie, neem dan contact op met Bureau Zuidema via (033) 434 58 00.